



新創人才搖籃——

新加坡國立大學 從傳統破框， 培養國際級企業家

圖片提供：Shutterstock

位居東南亞樞紐的新加坡，一向是重要的國際金融中心，而新加坡國立大學也在這樣的背景下，承襲了諸多歷史特色。

新加坡國立大學成立於一九〇五年，前身原是一所殖民地醫學學校，歷經多次改革與擴展後，逐步發展成為一所綜合性、研究型大學，積極推動創新和全球化，不僅是新加坡學術之最，更是世界頂尖學府。

在國際各大學排名榜單上，新加坡國立大學名列前茅。根據英國《泰晤士高等教育》特刊 (Times Higher Education, THE) 二〇二四年五月公布的排名，繼二〇二三年在亞洲大學排名高居第三名後，新加坡國立大學二〇二四年再度蟬聯第三名，僅次於北京清華大學和北京大學。此外，在英國《泰晤士高等教育》特刊的世界大學排名榜單上，新加坡國立大學也是連續兩年位居第十九名，顯示其長年耕耘的豐碩成果。

海外學院與創新創業

新加坡國立大學前任校長陳祝全 (Tan Chorh Chuan) 曾在《泰晤士高等教育》撰文，提出四個促進新加坡國立大學成長的根基，包括：敏捷和魄力、招募並培育頂尖人才、創新與特色、遍布全球的國際夥伴。

過去，新加坡國立大學長年隸屬於政府公部門，做起事來比較受侷限，難以發揮「創新與特色」，甚至連「招募與培育頂尖人才」也有些綁手綁腳。但到了千禧年，新加坡國立大學開始革新，一改過去以年資為薪酬調整憑據的人事制度，轉為看重實質工作表現的評估方式，開始對人才產生吸引力，也有了留才的空間。

現任新加坡國立大學校長陳永財 (Tan Eng Chye) 指出，相較於其他國家，新加坡沒有太多先天資源或優勢，最大的資源其實就是人才，因此國內非常重視教育，「新加坡國立大學更能脫穎而出的關鍵是本校培育創業人才，建立創業者生態系統，」陳永財說，「近幾年，各國高等教育皆開始重視培養學校的創業人才，本校在多年前即開始培育創業人才。」

新加坡國立大學培育創業人才的最大成果，就是「新加坡國立大學海外學院」(NUS Overseas Colleges, NOC)。海外學院是新加坡國立大學發起的創新實驗性計畫，讓學生前往海外的「新創企業」實習，汲取創業經驗，實習期最長可以達到一年，並且同時在當地的大學持續上課。

海外學院的成立，讓學生們有了更多在新創企業的實戰經驗，且有世界各國不同的文化、組織類型供選擇。多年來，海外學院不斷開花結果，著名的線上代購服務公司 honestbee、電子商務網站 SHOPBACK、拍賣平臺 carousell 等

新加坡新創公司，皆是從此計畫誕生。

二〇〇一年，新加坡國立大學率先和史丹佛大學（Stanford University）簽訂合作備忘錄，開啓海外學院的創新模式，當時首批共有十四位學生前往矽谷。截至二〇二四年為止，海外學院每年都納入新的海外分部，至今全球已有超過二十間分部，不同地區的海外學院提供學生不同產業類型的實習體驗。

例如：二〇一六年新增的海外學院位於德國慕尼黑、瑞士洛桑，這兩座具有深度技術（deep tech）背景的城市，學生若想要申請，資格聚焦在具有進階科技知識的研究生，因此第一批僅有六位學生得到實習機會；二〇一八年，海外學院新增了加拿大多倫多、印尼、越南三個據點，海外學院的特色也增加了農業科技、社會企業、電子商務領域，提供學生前往當地進行為期大約二個月的實習。

到了二〇二四年，海外學院一口氣加入了美國聖地牙哥、美國芝加哥、中國重慶、菲律賓、馬來西亞五間分部，二〇二五年預計還會將英國倫敦納入版圖，讓海外的創業實習能有更多不同選擇。

和一般實習機會最大的不同，就是海外學院並沒有那麼重視學生「做事情」的能力，而是看重能否成為一位「企業家」。這個體會，來自越南的新加坡國立大學學生阮文平（Nguyen

Van Binh）很有感觸，他於二〇一三年前往巴黎實習，之前曾歷經兩次申請失敗。

阮文平在巴黎一間科學事實查核公司（fact-checking）「Science Feedback」擔任數據科學實習生，主要職責是建立機器學習（machine learning）模型。除此之外，他在實習期間也接觸了專業技術以外的領域，像是擔任專案負責人（project owner），完整體驗創業所需各種面向的技能。

「來到巴黎之前，我不喜歡那些自稱企業家的人們。或許是因為那時我還沒遇到『真正的』企業家，」阮文平反思，「如果你認為自己不適合創業，或許是因為你還沒勇敢踏出重要的那一步。」

李光耀公共政策學院

新加坡身為城市國家，在政策規劃、治理經營上有不少特殊之處，成為許多國家借鏡的對象。而新加坡國立大學長年隸屬於政府公部門，在公共行政、公共政策等領域享有聲譽，其中最知名的莫過於「李光耀公共政策學院」（Lee Kuan Yew School of Public Policy）。

李光耀公共政策學院成立於一九九二年，前身為新加坡國立大學與美國哈佛大學（Harvard University）公共政策學院「甘迺迪政府學院」（Harvard Kennedy School, HKS）共同創辦的

公共政策碩士課程。二〇〇四年時，為了紀念前總理李光耀，故採用其名，正式命名為李光耀公共政策學院。

長年以來，不只有多所我國大學與其建立交流合作，甚至也有政府單位選送優秀人才前往進修，例如前民眾黨立委蔡壁如，就曾在二〇二三年前往李光耀公共政策學院進修公共政

策、企業ESG、淨零路徑等課程。

李光耀公共政策學院的學制共有五種，分別是公共行政碩士學位 (Master of Public Administration, MPA)、公共政策碩士學位 (Master of Public Policy, MPP)、國際事務碩士學位 (Master in International Affairs, MIA)、以中文授課的公共行政與管理碩士學位 (Master in Public Administration and Management, MPAM)，以及公共政策博士學位 (PhD Public Policy)。

李光耀公共政策學院的一大特色，是超高比例的國際學生，約有高達八〇%的學生為國際學生，來自超過八十個國家，橫跨歐洲、亞洲、非洲及美洲等大陸。

新加坡國立大學的未來會是什麼樣子？陳祝全以比喻的方式，巧妙地描述了這個問題的答案。做為一位業餘畫家，當他開始作畫時，通常不會對於成品的樣貌有太多既定的想像，「更有可能的結果是，當我完成了其中一部分的畫作時，對於下一個部分的畫作有了新的想像，」陳祝全強調應變與調適的能力，「一步接著一步，循序漸進地完成這幅畫作。」

從過去隸屬於公部門、受框架所侷限，到如今不斷開拓創新高教的道路，新加坡國立大學最終會通往何方？目前仍不確定，但靠著一步一腳印與不斷調整適應，影響力的倍增，也許就在不遠處。



圖片提供：Shutterstock