



照片來源 :Shutterstock

私立以色列瑞赫曼大學

**如何在公立大學
品質頂尖、學費低廉
的情況下闖出一片天**

由於種族浩劫、立國艱辛、環境不力、敵國環伺，以色列不管政府或人民，都以一種特別堅韌和強悍的樣貌面向世人。

此外，猶太人對教育的重視，也在以色列充分展現。例如以色列高等教育人口比例、教育預算佔 GDP 比例等，都在 OECD（經濟合作和發展組織）名列前茅。

就高等教育而言，以色列在二〇二一年八月之前，共有九所大學及五十二所學院（colleges）。大學與學院的主要差異是，大學肩負研究目的、可頒發博士學位，而學院則以教學為主。

上述九所大學皆為公立，並以頂尖品質且低廉學費著名。直到二〇二一年八月十七日，以色列高等教育委員會批准瑞赫曼大學（Reichman University）設立，成為該國第十所大學，也是第一所私立大學。

以色列公立大學每年約收取三千五百美元學費，但瑞赫曼大學則為約一萬三仟美元。在公立大學品質頂尖但學費低廉的環境下，私立的瑞赫曼大學為何還有信心能為以色列的高等教育展開新頁，並且佔有舉足輕重的地位？

恢弘的企圖心、清晰的定位和執行力，使得瑞赫曼大學也和以色列一樣，成爲一種獨特的存在。

符合國情和民心的企圖心

瑞赫曼大學的前身是赫茲利亞跨領域中心（Herzliya Interdisciplinary Center 或簡稱 IDC），設立於一九九四年。赫茲利亞市位於以色列第二大城臺拉維夫北方十餘公里，是眾多科技巨擘和新創公司聚集的富裕城鎮，如同以色列的「矽谷」，包括 Apple、Microsoft、IBM 等的以色列總部都設在此地。

赫茲利亞跨領域中心以「創新、領先、卓越」做爲宗旨，四平八穩的陳述或許和其他高教學府無異，但在對外宣傳的手冊裡面，卻引用來自蘋果電腦的獨特宣言，展現旺盛的企圖心。

「向那些瘋狂的傢伙們致敬，他們特立獨行，他們桀傲不馴，他們惹事生非，他們格格不入……。他們是別人眼中的瘋子，但他們是我們眼中的天才。因爲只有瘋狂到以爲自己能夠改變世界的人，才能真正改變世界。」

如同上述，赫茲利亞跨領域中心把整篇一點都不四平八穩的宣言印在對外宣傳手冊的結尾，凸顯他們同樣想要改變世界。

赫茲利亞跨領域中心目標是：（一）教育一代的天生企業家們，使得以色列取得史無前例發展和繁榮。（二）支持以色列本土創新，使它們走向全球市場。（三）為以色列商業領導人和經濟顧問們灌輸積極進取的創業精神和思想。（四）強化以色列「創業國度」的形象。（五）培養以色列和全球頂級企業家。

赫茲利亞跨領域中心的旺盛企圖心不僅於高教，也有以國家興亡為己任的恢弘，非常符合以色列的國情和民心。

沒有政府補助也沒有包袱的清晰定位

創業確實是以色列國情和民心的理想。

以色列雖然人口較少、資源有限，但在創業端卻有幾個傲人的成就：（一）以色列人平均創業率名列世界第三，為全球五十五歲以上男女創業率最高的國家。（二）相對於總人口數，以色列是世界創業公司最多的國家，超越日本、



照片來源：瑞赫曼大學官網

印度、韓國、加拿大和英國。（三）以色列人均創業資金為二百五十美元，美國為一百美元、英國為四十美元、法國為三十美元。（四）以色列是世界上在那斯達克市場上市公司總數排名第三的國家。

以色列的創業風氣已經對於人民的收入產生影



照片來源：瑞赫曼大學官網

響，並且提升了他們的幸福感。以色列的人均所得已經名列 OECD 前二十名，「幸福和生活滿意度」也進入前十名，不但是留住人才一大動力，也鼓勵世界各地的人才移民以色列。

瑞赫曼大學便在這樣有利的條件下順勢而起；首要目標霸氣的強調「為學生擔任國家和全球領導職位做好準備。」

有別於以色列大學的研究目的，瑞赫曼大學的科系都以實用為導向，包含法律、商學、公共行政與外交、公共關係、經濟、企業管理、心理、資訊科學及永續發展，沒有人文科學及基礎科學。部分學者甚至認為，瑞赫曼大學的畢業生之所以受企業

歡迎，是因為該校具有如同職業訓練所的特色。

讓世界走進來，也走向世界

霸氣更來自於底氣。不管前身或現在，瑞赫曼大學自認為以色列的常春藤大學，所以也深受其啟發，延聘許多來自哈佛、西北、MIT、哥倫比亞、普林斯頓、賓夕法尼亞等大學的教授。

吸引來自世界各地的優秀學生和學者、成為一所國際知名大學，原本便是瑞赫曼大學的重要目標和成果。除了來自名校的教授外，瑞赫曼大學八千多位學生中約有二千位來自近九十個不同的國家，其中近四成來自歐洲、三成來自北美。

瑞赫曼大學相信，人們生活在一個全球化的社會，這個社會要求人們理解，並且有要能力與來自不同文化和社會的人一起工作。因此瑞赫曼大學的學生可以申請到世界各地去當交換學生，所有科系加總起來幾乎可以涵蓋全球五大洲。

無疑地，以色列瑞赫曼大學不管是企圖心、定位和執行力都值得臺灣借鏡。因為做為以色列第一也是唯一的私立大學，瑞赫曼大學的膽識和強悍一如他的國家。